



ARGENTINA  
200 AÑOS DE  
INDEPENDENCIA



Ministerio de Agroindustria  
Presidencia de la Nación

# CONSEJO FEDERAL AGROPECUARIO - NEA -

## Hortalizas

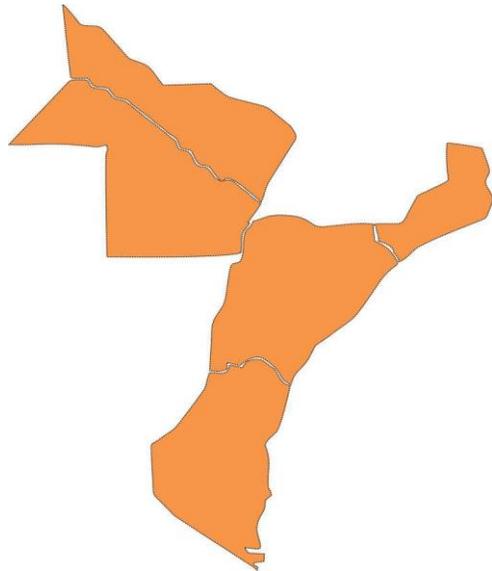
*Resistencia  
25 de octubre de 2017*



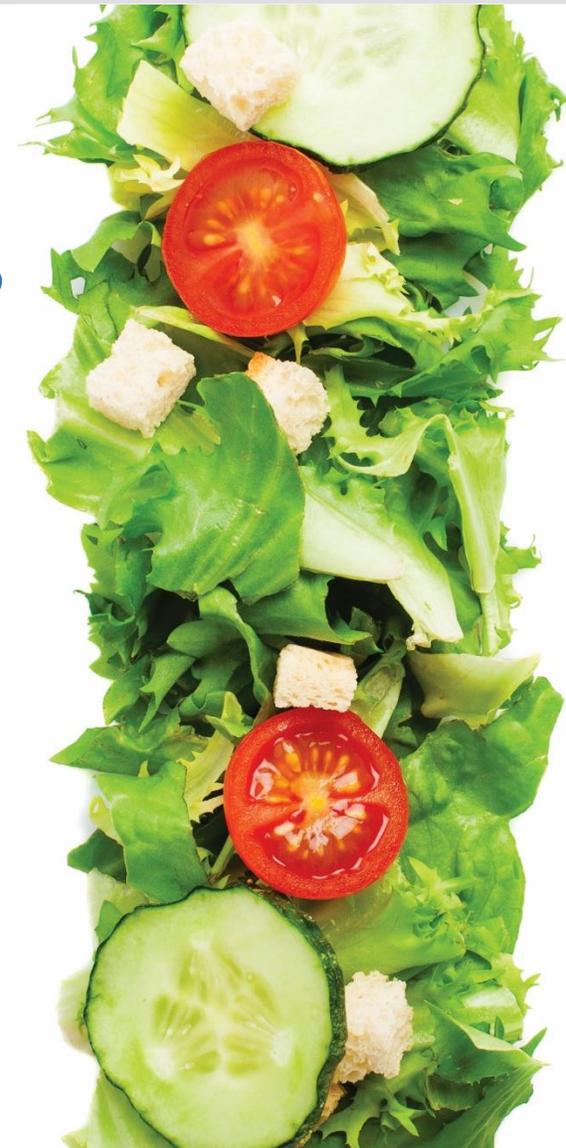
# Región NEA

## Elaboración de Propuestas para la Cadena de Valor Hortalizas

Chaco,  
Corrientes,  
Entre Ríos,  
Formosa,  
Misiones



- **Visión**
- **FODA**
- **Propuestas**



## VISIÓN

**Ofrecer al país y al mundo productos hortícolas con seguridad alimentaria y calidad certificadas.**

|           | <b>ANALISIS - OPORTUNIDADES</b>                                  |
|-----------|--|
| <b>O1</b> | <b>1. Evolución de los patrones de consumo alimentario.</b>      |
| <b>O2</b> | <b>2. Creación de un mercado concentrador regional</b>           |
| <b>O3</b> | <b>3. Diversificación del mercado. Exportaciones hortícolas.</b> |

## ANALISIS - AMENAZAS

|           | ANALISIS - AMENAZAS                                      |
|-----------|--|
| <b>A1</b> | <b>1. Cambio climático.</b>                              |
| <b>A2</b> | <b>2. Dificultades sanitarias.</b>                       |
| <b>A3</b> | <b>3. Incremento de la producción en países vecinos.</b> |

**ANALISIS - FORTALEZAS**

|           |  |
|-----------|--|
|           | <b>ANALISIS - FORTALEZAS</b>   |
| <b>F1</b> | <b>1. Actividad intensiva en el empleo de fuerza de trabajo.</b>       |
| <b>F2</b> | <b>2. No se detectan plagas ni enfermedades relevantes.</b>            |
| <b>F3</b> | <b>3. Ventajas comparativas por las características agroecológicas</b> |

## ANALISIS - DEBILIDADES

|           |   |
|-----------|---|
| <b>D1</b> | <b>1. La producción hortícola no es competitiva ante mercados externos.</b>                               |
| <b>D2</b> | <b>2. La calificación de los recursos humanos de la horticultura minifundista es reducida.</b>            |
| <b>D3</b> | <b>3. Elevado grado de informalidad en las modalidades de contratación empleadas dentro del complejo.</b> |

Visión: Ofrecer al país y al mundo productos hortícolas con seguridad alimentaria y calidad certificadas.

## NEA: Cadena de Valor Hortalizas

Calificar de 0 a 3 en cada cruce, siendo 3 el puntaje mayor (nos hace improbable aprovechar la oportunidad), y 0 el puntaje menor (no tiene incidencia sobre esa oportunidad). Con 2 y con 1 se califica: tiene alto impacto, o bajo impacto respectivamente.

| HORTALIZAS  | En qué medida la debilidad . . . permite o impide aprovechar la Oportunidad |  |  | 3- la D hace imposible la O<br>2- la D hace poco posible la O<br>1- pese a D es posible la O<br>0- la D no se relaciona con la O |
|---|---|--|--|--|
| <div style="text-align: center;">Debilidad</div> <div style="text-align: center;">Oportunidad</div> | 1. La producción hortícola no es competitiva ante mercados externos         | 2. La calificación de los recursos humanos de la horticultura minifundista es reducida | 3. Elevado grado de informalidad en las modalidades de contratación empleadas dentro del complejo. | <u>Sumatoria</u>   |
| 1. Evolución de los Patrones de consumo alimentario.  |   |  |  |  |
| 2. Creación de un mercado concentrador regional   |   |  |  |  |
| 3. Diversificación del mercado.   |   |  |  |  |
| <b>Subtotal DO</b>  |   |  |  | A mayor puntaje, disminuye la posibilidad de aprovechar la Oportunidad   |

Visión: Ofrecer al país y al mundo productos hortícolas con seguridad alimentaria y calidad certificadas.

## NEA: Cadena de Valor Hortalizas

Calificar de 0 a 3 en cada cruce, siendo 3 el puntaje mayor (nos expone fuertemente a no poder evitar esta amenaza), y 0 el puntaje menor (no tiene incidencia sobre esa amenaza). Con 2 y con 1 se califica: me expone en gran medida, o nos expone en baja mediada, respectivamente.

| HORTALIZAS  |           | En qué medida la debilidad . . . nos expone a la Amenaza . . .      |  |  | 3- la D imposibilita frenar la A<br>2- la D hace muy posible la A<br>1- La D hace posible la A<br>0- la D no se relaciona con la A |
|---|-----------|---|--|--|--|
| Amenaza   | Debilidad | 1. La producción hortícola no es competitiva ante mercados externos | 2. La calificación de los recursos humanos de la horticultura minifundista es reducida | 3. Elevado grado de informalidad en las modalidades de contratación empleadas dentro del complejo. | Sumatoria  |
|   |           | 1. Cambio climático.  |  |  |  |
| 2. Dificultades sanitarias.                           |           |   |  |  |  |
| 3. Que se incremente la producción de países vecinos. |           |   |  |  |  |
| <b>Subtotal DA</b>                                    |           |   |  |  | A mayor puntaje, es mas probable que la Amenaza se concrete.   |

# NEA: Cadena de Valor Hortalizas

| Debilidades       | 1. La producción hortícola no es competitiva ante mercados externos | 2. La calificación de los recursos humanos de la horticultura minifundista es reducida | 3. Elevado grado de informalidad en las modalidades de contratación empleadas dentro del complejo. | A mayor puntaje, la Debilidad constituye mayor impedimento para el desarrollo de la cadena |
|-------------------|---|--|--|--|
|                   |   |  |  |  |
| Subtotal DO       |   |  |  |  |
| Subtotal DA       |   |  |  |  |
| Total DO-DA       |   |  |  |  |
| Ranking debilidad |   |  |  |  |

Visión: Ofrecer al país y al mundo productos hortícolas con seguridad alimentaria y calidad certificadas.

## NEA: Cadena de Valor Hortalizas

Calificar de 0 a 3 en cada cruce, siendo 3 el puntaje mayor (nos permite aprovechar fuertemente la oportunidad), y 0 el puntaje menor (no tiene incidencia sobre esa oportunidad). Con 2 y con 1 se califica: tiene alto impacto, o bajo impacto respectivamente.

| HORTALIZAS   |  | En qué medida la fortaleza . . . permite aprovechar la Oportunidad |  |   | 3- la F permite aprovechar la O<br>2- la F facilita aprovechar la O<br>1- la F impacta poco en la O<br>0- la F no se relaciona con la O |
|--|--|--|--|---|---|
| Fortaleza<br>Oportunidad                             |  | 1. Actividad intensiva en el empleo de fuerza de trabajo           | 2. No se detectan plagas ni enfermedades relevantes. | 3. Ventajas comparativas por las características agroecológicas | Sumatoria   |
| 1. Evolución de los Patrones de consumo alimentario. |  |  |  |   |   |
| 2. Creación de un mercado concentrador regional      |  |  |  |   |   |
| 3. Diversificación del mercado.                      |  |  |  |   |   |
| Subtotal FO  |  |  |  |   | A mayor puntaje la Fortaleza provee mejor punto de apoyo para aprovechar la Oportunidad   |

Visión: Ofrecer al país y al mundo productos hortícolas con seguridad alimentaria y calidad certificadas.

## NEA: Cadena de Valor Hortalizas

Calificar de 0 a 3 en cada cruce, siendo 3 el puntaje mayor (nos permite controlar de manera importante esta amenaza), y 0 el puntaje menor (no tiene incidencia sobre esa amenaza). Con 2 y con 1 se califica: nos expone en gran medida, o nos expone en baja mediada, respectivamente.

| HORTALIZAS  |  | En que medida la Fortaleza . . . permite evitar la Amenaza . . . |  |   | 3- la F permite controlar la A<br>2- la F casi evita la A<br>1- la F no evita el riesgo de A<br>0- la F no se relaciona con la A |
|---|--|--|--|---|--|
| Fortaleza<br>Amenaza                                  |  | 1. Actividad intensiva en el empleo de fuerza de trabajo         | 2. No se detectan plagas ni enfermedades relevantes. | 3. Ventajas comparativas por las características agroecológicas | Sumatoria  |
| 1. Cambio climático.                                  |  |  |  |   |  |
| 2. Dificultades sanitarias.                           |  |  |  |   |  |
| 3. Que se incremente la producción de países vecinos. |  |  |  |   |  |
| Subtotal FA   |  |  |  |   | A mayor puntaje la Fortaleza permite neutralizar mejor las Amenazas  |

| Fortalezas         | 1. Actividad intensiva en el empleo de fuerza de trabajo | 2. No se detectan plagas ni enfermedades relevantes. | 3. Ventajas comparativas por las características agroecológicas |  |
|--------------------|--|--|---|--|
|                    |  |  |   |  |
| Subtotal FO        |  |  |   | A mayor puntaje, la Fortaleza es más apta para asentar el desarrollo de acciones |
| Subtotal FA        |  |  |   |  |
| Total FO-FA        |  |  |   |  |
| Ranking Fortalezas |  |  |   |  |

# Muchas Gracias

